

PPP・PFIプロジェクトマネージャー養成
専門講座シリーズ 全7回
第7回 事業契約とSPCの経営
ダイジェスト前編

2025年8月01日

一般社団法人 国土政策研究会 理事 伊庭 良知
調査役 山本 久美

y.iba.jj2@gmail.com

kumi.yamamoto.mp@gmail.com



全7回の内容



第1回 チーム編成と運営のプロセス

第2回 審査委員会と審査の実際

第3回 提案作成の詳細

第4回 提案金額の成り立ち


第5回 金融機関の選定と資金調達

第6回 プレゼンテーション

第7回 事業契約とSPCの経営

第7回事業契約とSPCの経営



- ① 落札から事業契約まで
 - ② 事業契約後の業務
 - ③ SPCの経営
- 

落札後事業契約まで

落札通知～事業契約

▶ 1. SPCの設立登記

- ▶ 定款・登記書類整備（提案前から準備しておくのがよい）
- ▶ 出資金入金口座開設
- ▶ 出資入金口座への振り込み

▶ 2. 仮契約交渉の開始

交渉前にSPCの組織・人員体制を報告

- ▶ 自治体への挨拶・仮契約交渉のスケジュール案提出
 - ▶ 協議の出席者通知
- ▶ 仮契約案に対する協議項目表
 - ▶ 契約書の変更要求とりまとめ提出・自治体の考え方確認
 - ▶ 金利の見直し・消費者物価変動に伴うサービス対価の見直し・見直し指標の確認
 - ▶ 最低賃金の変更（不可抗力なのか？法律改定と同じような扱いなのか？）
 - ▶ 建築資材（物価版・積算基準）の値上がりの扱い
 - ▶ 消費者物価指数で、対応可能ですか？

ここまでが代表企業業務

もちろん
だれかに(SPC経営請負企業)
アウトソーシングも可能

ここからは
SPCの業務
SPC運営企業の仕事

事業実行者として
何事もあいまいにしない。。

SPCとは

- ▶ SPCはビークル（ビークルは金融の世界では多様な意味でつかわれる）
 - ▶ **特定目的会社等の会社組織**（PPP・PFIでは特別目的会社）
 - ▶ 特定目的信託等の信託
 - ▶ 匿名組合等の組合組織など
- ▶ PFI・PPP事業においては、：**特別目的会社** の 意味
 - ▶ その主要な機能
 - ▶ リスクを資産・（当該事業）の範囲に限定すること（倒産隔離機能）
 - ▶ 生じる利益に対する二重課税を極力回避すること。**PPP/PFIの特別目的会社は2重課税**
 - ▶ （パススルー機能などと呼ばれる）
 - ▶ **金融の世界の特定目的会社は、課税免除。PFIにおける特別目的会社は課税。**
 - ▶ **PFIのSPCにおいては もう一つ重要な機能**
 - ▶ 自治体・金融機関の公共事業受託企業（SPC）の事業監査・会計監査業務を軽減する
 - ▶ 一般の株式会社だと多様な事業を展開：監査は大変な作業

SPCが不要とする発注が見受けられるが
これは、自治体が、事業契約相手先に対する
監査をしない（実際不可能！）
と言っているに等しい

SPCとは

- ▶ SPCはビークル（ビークルは金融の世界では多様な意味でつかわれる）
 - ▶ 特定目的会社等の会社組織（PPP・PFIでは特別目的会社）
 - ▶ 特定目的信託等の信託
 - ▶ 匿名組合等の組合組織など
- ▶ PFI・PPP事業においては、：**特別**
 - ▶ その主要な機能
 - ▶ リスクを資産・（当該事業）の範囲
 - ▶ 生じる利益に対する二重課税を回避する
 - ▶ （パススルー機能、導管体機能などと呼ば
 - ▶ 金融の世界の特定目的会社は、課税免除。PFI
 - ▶ PFIのSPCにおいては もう一つ重要な機能
 - ▶ 自治体・金融機関の公共事業受託企業（SPC）の事業監査・会計監査業務を軽減する
 - ▶ 一般の株式会社だと多様な事業を展開：監査は大変な作業

配当は公共事業への投資にみあった
最低レベルがいい。
配当は税引き後実施なので

高配当をもとめると
配当+法人税課税分だけ

提案金額が高くなり不利。

出資企業

④自治体への報告

自治体への報告（1）

▶ 落札通達あり次第

- ▶ 挨拶・自治体との折衝窓口の通知と連絡網の明確化・確認
- ▶ SPC設立スケジュール予定の報告：
 - ▶ 都度報告：
 - ▶ 出資金口座入金完了報告
 - ▶ SPC登記申請提出報告（提出書のコピー・SPCの予定組織・役職・担当者などの報告）
 - ▶ 基本協定書案交渉関係の申し入れ
 - ▶ スケジュール・出席者予定者名簿
 - ▶ 基本協定協議項目リスト要望提出
 - ▶ 事業契約交渉関係の申し入れ
 - ▶ スケジュール・出席予定者名簿
 - ▶ 事業契約協議項目リスト要望提出
 - ▶ 提案に基づく支払予定表案の提出：
提案金額・明細書・融資・返済予定表・融資金額計算書など

代表企業

もしくは
代表企業の委任
を受けたものが
対応

SPC設立登記
完了

SPC

もしくは
SPCの委任を
を受けたものが対応

自治体への報告（2）

▶ 基本協定締結後

▶ 事業契約交渉関係の申し入れ事項の確認

- ▶ スケジュール・出席予定者名簿
- ▶ 事業契約協議項目リスト要望提出
- ▶ 提案に基づく支払予定表案の提出：提案金額・明細書・融資・返済予定表・融資金額計算書など

▶ SPC設立報告

- ▶ 登記書類の写し提出（定款・組織・役職・担当者など）
- ▶ 印鑑証明の提出

▶ SPCと自治体の関係者協議会関連

- ▶ 関係者協議会要綱案提出
- ▶ スケジュール：アジェンダ・出席者案提出・協議
 - ▶ 締結納期に向け、漏れのないように

代表企業の
仕事

SPCの
仕事

自治体への報告（3）

▶ 事業仮契約締結後

▶ 設計計画書提出

- ▶ 設計スケジュール（基本設計・実施設計）・この間の協議予定・担当者名簿提出
- ▶ 設計関係要求水準・提案内容反映チェックリスト提出

▶ 本契約スケジュールの確認

- ▶ 議会承認スケジュールの確認

▶ 銀行交渉（融資確約書・条件規定書の確認：その通りの融資が実行されるか？）

- ▶ SPC運営経費：つなぎ融資の交渉
- ▶ 設計費支払い（建設期間中融資その1）：基本設計費・実施設計費
- ▶ その後の建設期間中融資や優先融資の銀行の実施方針の協議・確認
- ▶ 銀行のモニタリング計画の聞き取り

すべてSPCの仕事
SPCの経営・業務実行体制
明確にして自治体に報告
をしておくこと

自治体への報告（４）

▶ 事業契約締結後

▶ 設計計画書提出（確定版提出）

- ▶ 設計スケジュール（基本設計・実施設計）・この間の協議予定・担当者名簿提出
- ▶ 設計関係要求水準・提案内容反映チェックリスト提出

▶ 関係者協議会の開始

- ▶ 第1回：スケジュール確認・担当者確認・要綱の相互確認など
- ▶ 設計関係スケジュール・体制の確認・自治体モニタリングの方針確認
- ▶ 議事録の作成・承認・相互確認方法の決定

▶ 銀行交渉決定事項の報告（提案通りに融資がなされるか？自治体に報告）

- ▶ SPC運営経費：つなぎ融資の実行報告
- ▶ 設計費支払い（建設期間中融資その1）：基本設計費・実施設計費の融資契約の報告
- ▶ その後の建設期間中融資や優先融資の銀行の実施方針の協議・確認の報告

すべてSPCの仕事
SPCの経営・業務実行体制
明確にして自治体に報告
をしておくこと

すべてSPCの仕事
統括業務責任者の
立場（SPCの社員）を明確に
多くは他の企業の人員が兼務

自治体への報告（5）

▶ その後の報告

- ▶ 建設計画・維持管理計画・運営計画など計画書スケジュールに合わせ提出
- ▶ 業務報告（月次、四半期、半期、年次計画など提案のとおり実施）
 - ▶ 契約の進捗や締結報告も含む（銀行との融資契約・業務実施企業との受委託契約などその都度）
 - ▶ SPCの会計報告（入金・出金など）
 - ▶ 自治体・銀行・受託企業との議事録
 - ▶ セルフモニタリング関連
 - ▶ 実施報告・内容・結果

報告書の内容・タイミング・頻度を明確に
セルフモニタリング（SPCによる契約相手企業の業務監査）
報告を自治体にしっかり報告

業務アウトソーシングしていることを明確に

重要な関係者協議会の位置づけ

ご清聴
ありがとうございました。
ダイジェスト版前編

文責： 伊庭 良知

質問： y.iba.jj2@gmail.com

kumi.yamamoto.mp@gmail.com